

EcoSys™ Enterprise Project Performance

EcoSys EPP 助力企业项目管理数字化转型



什么是项目绩效？

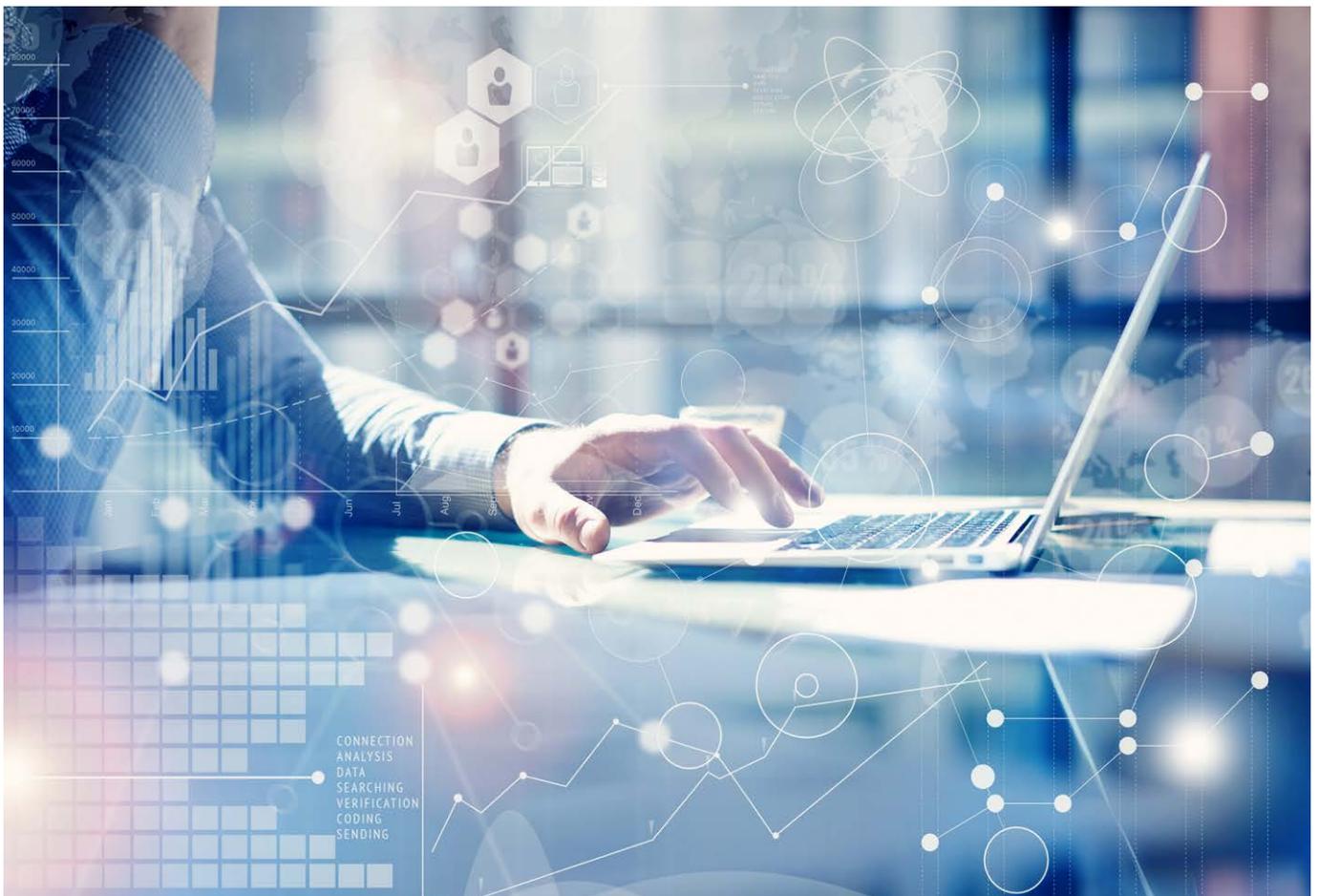
项目型企业中，高绩效意味着按时并在预算范围内交付正确的项目。企业级项目绩效是这样一种哲学，你必须考虑所有项目和资源对业务目标的贡献来获得高绩效。

简单地按时按预算交付高质量的项目不再是一个可接受的成功基准。相反，今天的项目绩效需要一个更广阔的视角。我们的项目组合是否满足预期的战略目标？业务目标和财务目标是否得到满足？只有选择正确的项目，并结合项目的出色交付，才能满足并超越当今时代所要求的绩效结果。

然而，今天的项目和投资组合的规模及复杂性使得实现并保持高绩效管理水平变得困难。大多数工程及建筑项目的预期表现与实际执行间的偏差往往非常明显。在整个项目生命周期中，不一致过程及低可预测性造成了成本超支、进度滞后的普遍结果。

一种新的工作方式的产生成为必然，即由数字化转型驱动的行业领先平台。

EcoSys允许投资方、建设方和运营方选择正确的项目，以推动业务和目标的增长，然后尽可能以高绩效的状态交付项目。



» 核心价值

EcoSys是业内唯一一个将项目组合管理、项目控制和项目管理集成到一个平台上的解决方案。一个数据库，一次登录，多种解决方案，以及可以基于企业类型、项目规模和复杂性定制的用户体验，无限制的功能拓展。消除阻止项目计划及执行的障碍，提高项目绩效。

- **企业战略目标与项目执行结合。**在项目及投资组合的全生命周期中，数据的实时可见性提升做出明智决策的能力。
- **提高效率，解放时间。**把时间从数据整理、公式检查、错误修正等低效的工作中解放出来，用在最重要的工作上。
- **更明智决策。**基于准确、实时的数据给出正确的决策，为项目持续带来积极、有效的正向影响。
- **协同工作。**基于相同的流程、程序、报告、工具和数据提升效率。
- **原生集成。**关键业务流程间的原生集成不断为项目及项目组合全生命周期中的每个业务点提供洞察力，同时提高效率、可预测性，并实现跨越整个企业的绩效控制。



“EcoSys解放了我们的项目经理在数据处理上的时间，有更多时间把精力集中到项目管理本职工作中。”

技术总监

Burns&McDonnell

产品优势

全生命周期的单一解决方案

EcoSys支持的过程领域涵盖了各种类型、规模项目的全生命周期。在处理最复杂的大型项目的同时，EcoSys还支持适合小型项目的最佳实践和标准流程。这意味着可以在企业内每个项目中应用集成数据，获得实时洞察力。

数据治理与整合

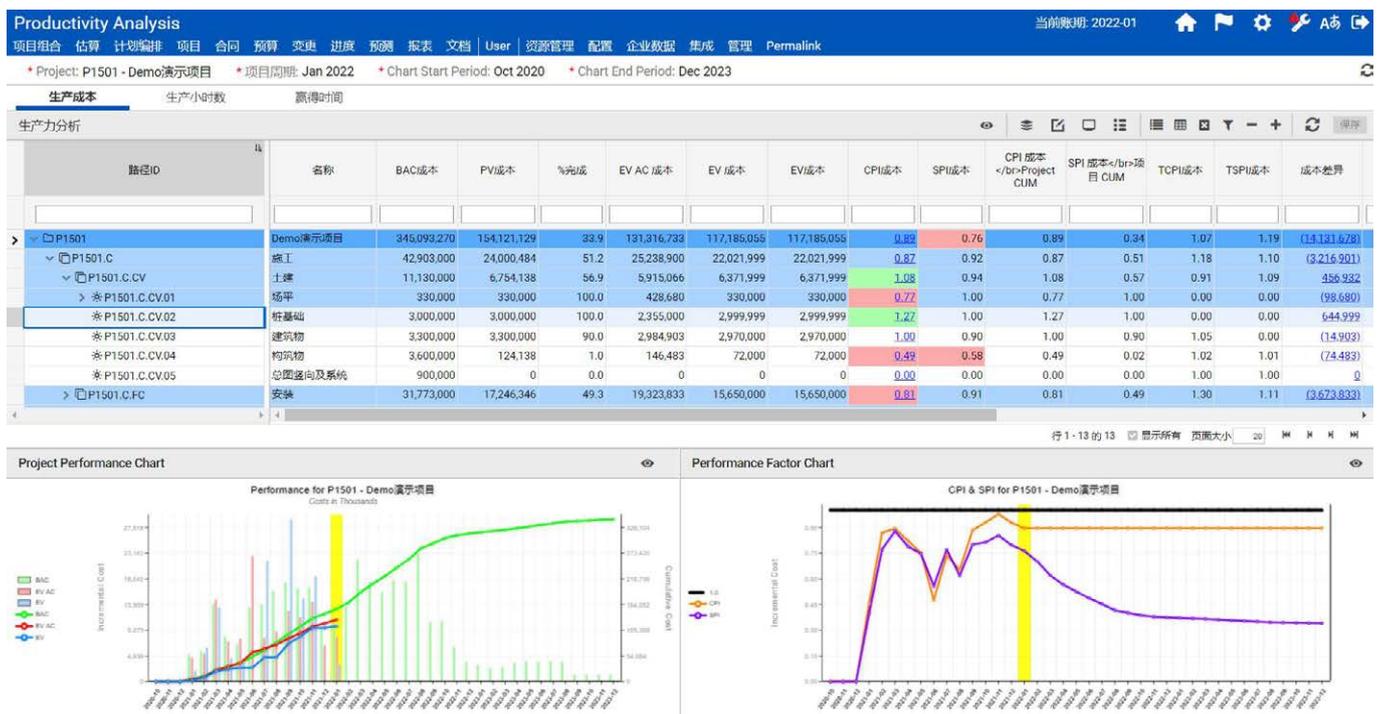
内置优秀的、完美契合项目管理模式的数据架构模型，轻松实现多维度业务数据的整合和治理，保障项目数据标准统一、可分析、可持续，支持数据的无限下探，并可以自下而上、自上而下的多维度汇总、分析及展示，从而实现数据为项目管理和控制过程赋能。

提高可预测性

基于CII方法的内置可预测性指标支持及时、快速决策。关键绩效指标（KPIs）帮助发现趋势并激励良好行为。利用项目历史数据改变项目未来预测。

内置最佳实践

内置行业领先的最佳实践，推动投资组合计划和项目执行的一致性，并遵循经过行业验证的能够交付世界级性能的流程。



驱动增效

EcoSys提供了项目组合管理、项目控制和项目管理过程间的无缝信息流。内置的分析模型&报告、自动化集成技术以取代手工流程。易于使用的类Excel用户体验提高用户使用效率，提高生产力。

有效控制

所有项目使用单一解决方案有助于支持企业内项目程序及章程的执行。同时，EcoSys提高了偏差分析及监测的准确性，以及绩效、风险和变更管理的有效性。多币种和语言能力使软件真正全球化。

低代码，灵活可配置

低代码技术架构，具备根据数据对象进行实时修改与配置的功能，可基于业务进行灵活配置和业务拓展，无需代码开发。支持与企业需求一起成长，降低IT维护成本与时间。

EcoSys允许企业整合错综复杂的点解决方案网络，在单一数据库中实现企业内所有项目100%的实时可见性。

与外部系统集成

20%

+

80%

EcoSys原生项目数据

100%

EcoSys中可见性

» 建立信心

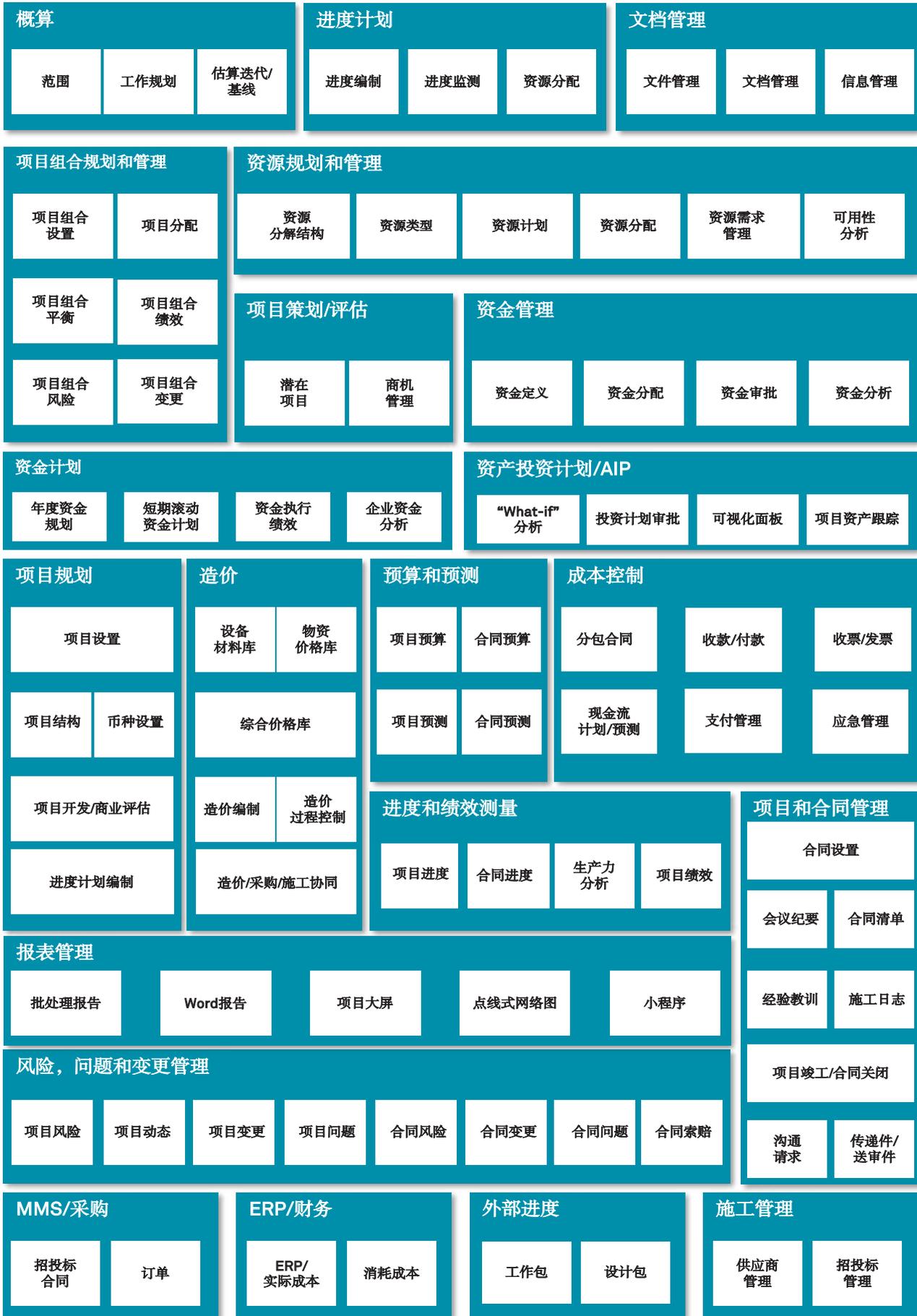
EcoSys的实时可见性促使项目团队或高管作出正确决策，提高人对项目绩效产生积极影响的能力，逐步树立团队的信心。EcoSys消除了传统模式下阻碍团队自信规划及执行的障碍，解放时间，让团队可以花更多的时间在自己的本职工作中，并提供更好更快完成工作所需的洞察力，同时确保每个人都在同一战线中。

应用EcoSys，可建立起一种信心文化，从而实现更好的项目绩效。

- **长线思维。**做短期决策会阻碍长远目标的实现。思考、计划、战略性地执行长期目标。
- **做正确的事。**知道在做正确的事情，而不是依靠直觉。基于行业最佳实践，采用系统的方法进行项目计划和执行。
- **掌握复杂性。**消除项目复杂性的管理负担。不再被数据收集、错误消除及报告制作所拖累，有更多时间做真正影响绩效的工作。降低项目和项目组合的风险，提高效率。
- **说到做到。**利用可预测性指标驱动可预测性结果的正确性。赢得客户、供应商、主管和同事的尊重。
- **尽管去做。**成就孕育信心。通过支持从项目开始到结束全生命周期过程，达成目标，实现预期效益，并交付预期 ROI。
- **进度监控。**没有衡量就无谈进度。项目绩效的可见性，并通过衡量关键KPIs指标的变化帮助了解项目改进过程。
- **做正确的决定。**让数据为你工作。实时可靠的数据赋予随时做正确决定的能力。
- **复制成功模式。**趋势分析，确定成功的关键因素。然后在项目间标准化，以获得可复制的成功。



» 业务流程

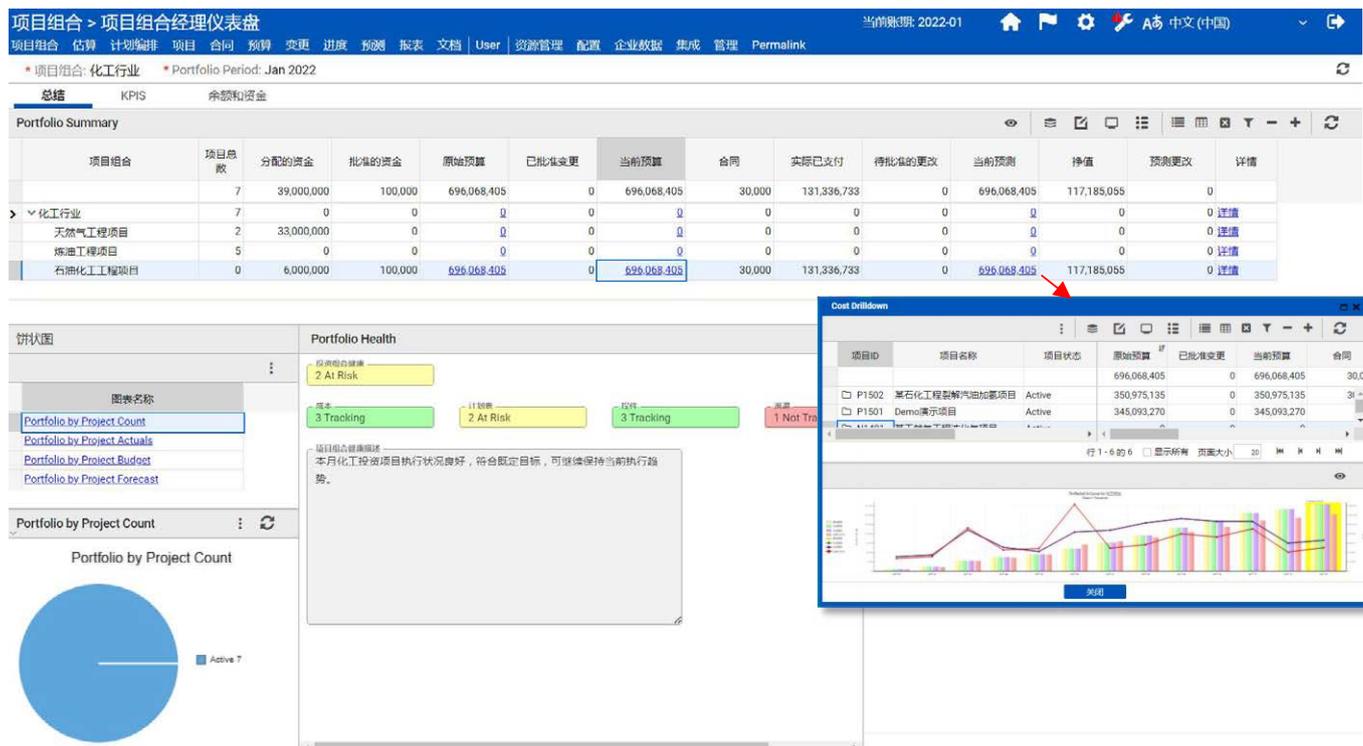


» 总体解决方案

项目组合管理

EcoSys是项目组合管理的独特解决方案，因为它允许基于实际项目数据来管理项目组合。将战略计划和项目执行数据进行集成，并应用经过大型组织实践的标准来进行项目评估和选择，可以自信且有效地进行项目组合优化，确定正确的时间、资源及负荷，并确保项目的战略一致性。

应用EcoSys，合适的项目将获得优先权，低价值项目将被识别，从而进行资源削减或项目合并。利用实时项目洞察力保护、平衡并优化项目投资组合，推动全生命周期的公司战略和项目组合管理的一致性。





项目组合规划和管理

创建、组织和管理项目组合，分析其优势及劣势，并与战略目标保持一致性。通过对绩效的实时可见，平衡优先级与业务目标，并与绩效目标保持一致。



机会管理

对于承包商，识别并审查所有的业务机会，包括当前商业审查（“Go/No-Go”）流程；对于业主持续评估所有的投资机会，以识别那些有最大业务影响力的机会或项目。



资金预算或计划

管理长期或短期的资金预算及资金计划，控制和管理年度支出，避免计划外支出。提供基于数据的单一版本，并确保所有相关方的有效合作。



资源规划

创建、管理财务、人力及资源计划，平衡供求管理。为常规项目或设施类型建立模型，简化规划过程。



基金管理

管理并控制基金来源、项目支出。在项目执行过程中，支持自上而下或自下而上的基金审批流程。

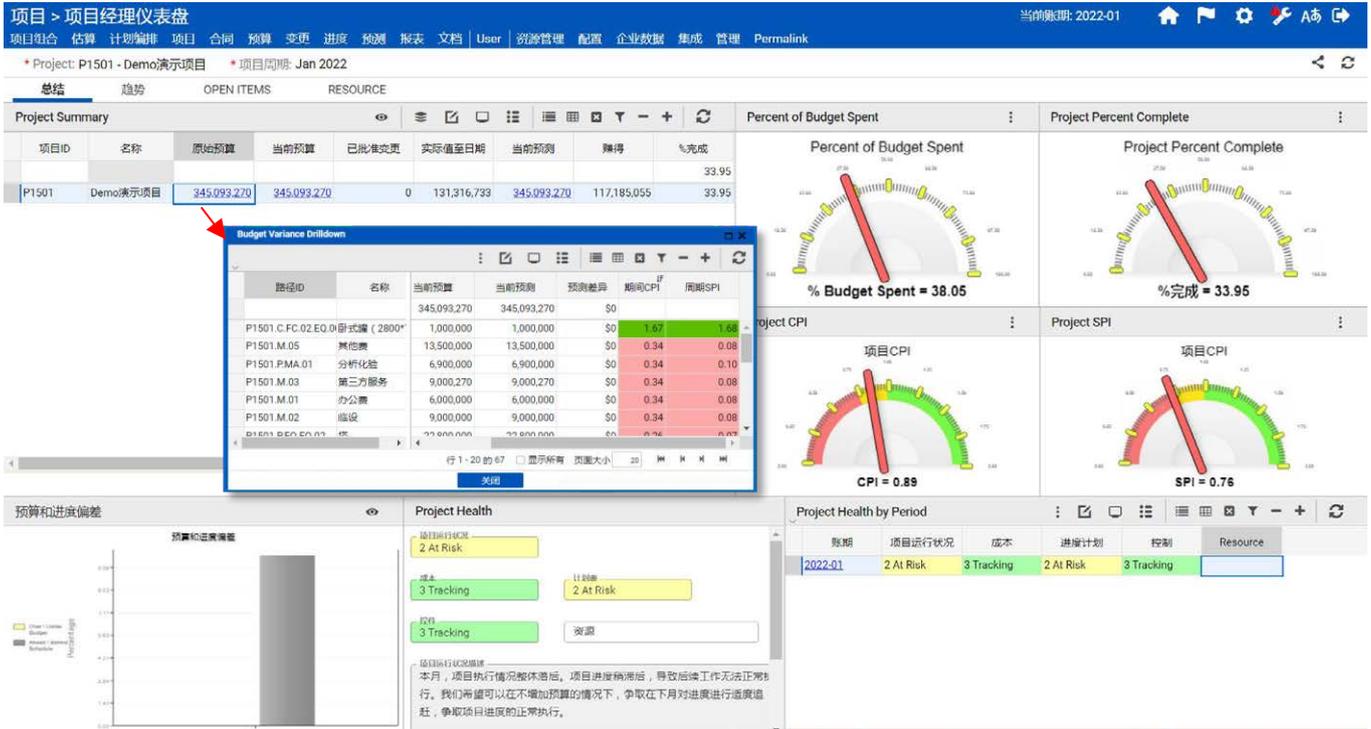


资产投资计划

选择和管理多个资产投资计划，创建多个“what-if”场景，确定基于企业目标的最优的资产计划，在预定的目标内对企业资产进行预测。资产的全生命周期管理使企业能够减少任务关键资产的停机时间，从而优化生产力。

项目管理和项目控制

EcoSys是企业项目控制的全球标准。作为所有项目数据的集成中心，EcoSys可生成自动化报表，并提供数据的高准确性。利用集成和商业智能的力量释放项目控制的真正潜力——推动按时按预算的高项目绩效。基于行业内最佳实践进行项目交付，这些实践已被证明可以帮助企业提高效率、增加可预测性，并主动改善项目绩效。



项目规划及开发

创建高层级或详细的项目计划和章程。制定里程碑和详细计划来跟踪和监控进度。整合进度和成本信息，创建时间化基线及现金流趋势预测。



风险、问题和变更管理

应用标准程序监视、分析和缓释技术控制威胁、机会和问题。制定风险缓释计划，沟通行动，减少对项目预算和突发事件的影响。识别、捕获和管理项目变更。评估对成本和进度的潜在影响，同时管理审查和批准流程。



成本控制

项目成本全业务链条动态控制。实时监控项目估概算、预算、合同、实际支付、结算、决算等过程成本变化，实现基于项目CBS结构的多维度展示和分析，全面实现项目成本控制业务领域的控制。

同时，支持合同（总包合同、分包合同等）成本的全过程控制，实时跟踪合同清单、进度款申请、实际支出等过程，监控合同剩余合同额度，包括项目收付款、收发票等台账数据的管理。

项目和合同的控制过程可集成应用，实现数据基于工作流的流转和应用。



预测

应用不同的预测方法进行项目预测。基于项目执行绩效计算EAC和ETC。自动计算并保存预测变更，并根据更新的预算和进度进行趋势预测。



估概算和预算

支持多基线管理。可基于企业需求形成不同的成本控制目标；同时，可维护多种分解结构以及其映射关系，形成以CBS为主结构的管理模式，并将预算作为项目控制基线。



项目管理与协作

与项目团队沟通协作。例如创建会议议程，捕获行动项，责任分配，并使用工作进行进度和状态管理。



进度和绩效测量

利用KPIs来衡量和管理项目绩效。基于行业标准提供十几种进度测量方法计算挣值。展示项目绩效趋势，并可将其纳入预测，以便及时采取纠偏措施。



进度编制

项目进度计划编制及管理，包括进度计划编制、基线管理、进度跟踪、绩效评估等功能，并提供多个与项目成本数据的整合方案，从而进行进度与成本联动控制，提高项目的可预测性。



项目造价全生命周期解决方案

全生命周期造价解决方案，包括造价编制、造价控制、历史价格库等功能，并与项目执行过程建立由下至上、由微观至宏观的逻辑映射关系，从而实现项目造价及成本多口径、多维度的数据归集与对比，为项目造价及成本管理提供精细化服务。



轻量化文档管理

满足项目管理对文档的基本需求，包括文档的上传/下载、在线校准/审阅、版本管理、文档标题及全文索引等功能，并与项目流程关联，更好地支撑项目管理业务的执行。



分包合同进度款申量支付

基于合同清单码，实现图纸工程量、实物工程量、支付数据的串联；提高现场管理效率，形成施工量价数字资产。



现金流管理

包括项目收款计划、项目付款计划，并可基于收付款情况进行现金流预测等功能。



应急管理

项目风险储备金的管理。可基于风险清单进行应急措施的制定、风险储备金分配和审批以及应急储备金提取预测等。

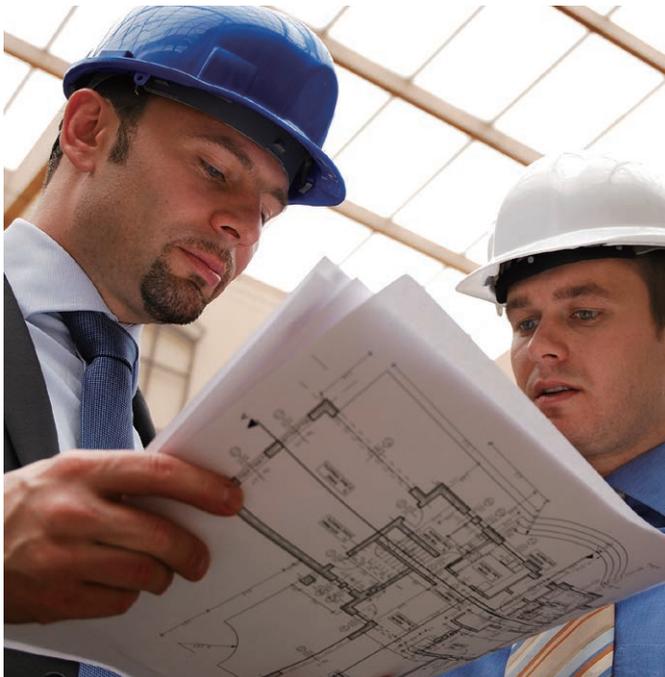
特定流程及量体裁衣

挣值管理（EVM）

挣值管理支持项目绩效的监控、测量和管理。使用适用于范围、成本和进度的标准测量指标，EVM提供了许可企业任何的工具和技术，以帮助按时并在预算内交付项目。

EcoSys使EVM变得简单，并满足不同程度的严格性。挣值模型分析，实时查看项目绩效，并应用各种分析指标、成本绩效指数（CPI）和进度绩效指数（SPI）。遵循EIA-748标准。准确预测项目结果。

EcoSys支持EIA-748中32条准则，包括：控制账户定义、工作分解结构（WBS）、组织分解结构（OBS）等。与EPR、进度、Timesheet及其它企业系统集成，快速准确地捕获计划和项目实际执行数据。自动化生成标准的项目集成管理数据及分析报告（IPMDAR）、C/SSR和SFSR报告。



周转管理（Turnaround Management）

停工、周转和停机（STO）需要大量的前期计划及劳动力和材料的协同工作。在STO项目中，需要快速地进行进度测量、生产力分析及预测。计划和执行不当会严重影响成本和收入。

及时、准确的数据是停工、周转项目成功的关键。EcoSys允许在单一解决方案中管理和交付STO和资本项目工作，这在为STO执行期间的所有活动提供了一个独特的视角，可随时获取最新的成本、计划、资源和进度信息。审查STO仪表盘和报表，将当前执行状态与计划进行比较。使用历史基准识别潜在的性能问题。

» 产品及服务

EcoSys

EcoSys企业级项目绩效管理平台，集项目组合管理、项目控制和项目管理于一体的软件。EcoSys提供一种企业范围视角，集成了项目和项目组合全生命周期的关键过程，了解项目成功的驱动因素。

EcoSys Connect

EcoSys Connect是一个云集成平台，双向的中间件平台，支持与任何系统的集成，提供无代码或低代码的集成解决方案。和其它系统集成时，使用拖拽功能就能构建和更新接口调度，数据集成变得无比简单，减少实施时间和成本，提高可靠性并简化维护工作。

EcoSys Documents

EcoSys Documents是一个基于云的通用数据环境，用于文档管理和自动化 workflow，由BricSys 24/7提供支持。EcoSys Documents是一种成本节约有效的方案，将强大的文档管理能力整合到企业项目绩效解决方案中，确保正确的文档总在正确的时间交付到正确的人手中。

海克斯康数字智能服务

海克斯康有专业的咨询及实施团队，在项目组合管理、项目控制和项目管理领域经验丰富，为EcoSys提供实施咨询服务。EcoSys团队运用实际项目经验及专业知识，协助客户实施项目流程及程序，确保需求及实施的一致性。此外，我们还提供系统培训、集成咨询等服务。



» 技术架构

功能架构

一个平台，一次登录，多种解决方案，开箱即用。EcoSys所有过程领域无缝集成，为项目组合管理、项目控制和项目管理提供整合型单一解决方案。这种本地集成方式可以避免多个系统间的集成开发及数据库脱节。EcoSys灵活的无代码配置技术允许定制解决方案，以匹配用户的工作流程，满足各种项目需求。

智能化集成

EcoSys提供业界领先的集成能力，通过双向集成选项实现有效的数据共享，最大限度地提高效率，减少数据错误。EcoSys的理念是为用户提供灵活的、可配置的、自动化的解决方案，支持以下4种集成方式，不需要定制开发：

- EcoSys Connect：与几乎任何第三方软件都可创建无代码或低代码集成；
- P6/SAP Connector：可快速实现与P6/SAP集成；
- EcoSys Live Connector：业界第一个真正实时、按需集成技术；
- 外部数据导入：支持Excel、Spreadsheet、TXT、XML、HTML、XER、MPX等格式导入。

移动应用及小程序

成功的项目交付需要所有相关方的投入与参与，从承包商到现场执行，管理人员旅途中审查项目绩效。通过标准或可配置的移动应用程序，轻松地分配对现场和管理的访问权限，以加快数据收集及沟通。可在iOS和Android平台使用，无需编程。

移动应用与EPP软件原生集成，使用相同的数据架构与业务逻辑，应用程序功能更新可以实时进行，无需从应用商店重新下载更新。

通过小程序，用户可方便地查看项目数据，以图文表结合的方式展示项目当前状态，包括项目执行、投资组合、个人待办等界面。

可视化 workflow

通过可视化 workflow 对流程进行数字化建模，增加清晰度、效率及可靠性。EcoSys可构建带有规则的可视化 workflow，帮助业务流程平稳运行。

EcoSys作为一款商用解决方案，通过其无代码可配置性，为每个用户提供最佳的用户体验。用户可使用拖拽功能轻松地进行 workflow 可视化建模，随着业务需求的发展，进行更改或创建新的可视化 workflow。

部署方式

EcoSys是一个完全基于Web的解决方案，支持本地部署、托管环境部署及国内云平台部署，包括本地云、公有云、私有云。请基于企业的IT、基础设施和访问需求选择合适的部署方式。

海克斯康，数字化信息技术解决方案的革新者，秉承“智慧引擎，共赋未来”的理念，凭借“双智战略”推动制造业的智能与创新，构建新基建智慧城市生态体系。海克斯康专注于高科技细分市场，并致力于成为各细分市场的佼佼者。海克斯康以“构建智能制造生态系统，赋能行业数字化转型”为核心，打造了完整的智能制造生态系统，实现覆盖设计、生产以及检测的全生命周期闭环管理，达成绿色、高质量、低成本智能工厂目标。海克斯康智慧城市打破传统的信息孤岛，实现了跨部门的互联互通，通过完善的智慧城市运营平台架构，构建互联互通的智慧城市网络基石，驱动城市管理业务和技术创新，创造更美好、更智能的生活。

与大多数软件企业不同，海克斯康拥有行业先进的传感设备，以打破常规的方式获取、存储、分析和发布信息，其地理空间传感器可通过现实捕获技术将我们的世界以更加数字化的方式进行呈现，而工业传感器则通过捕获生产中的质量数据为制造和工程领域提供强大支持。基于先进的信息技术，海克斯康的解决方案为用户及合作伙伴带来了前所未有的改变及优化。

海克斯康拥有行业先进技术，在过去20年里，战略性收并购来自全球的近300家技术公司，不断强化自身的技术优势，以打破常规的方式塑造了一个强大的智能信息生态系统，构建了一个互联互通的世界，助力未来工作和生活的高效智能及可持续发展。在中国，海克斯康集团拥有徠卡测量系统贸易（北京）有限公司、徠卡测量系统（上海）有限公司、徠卡测量系统有限公司（香港）、海克斯康测绘与地理信息系统（青岛）有限公司、海克斯康测量系统（武汉）有限公司、台湾海克斯康测量仪器股份有限公司、中纬测量系统（武汉）有限公司、海克斯康方案应用与系统集成（青岛）有限公司、海克斯康方案应用与系统集成（青岛）有限公司北京分公司、鹰图（中国）有限公司（香港）、鹰图软件技术（青岛）有限公司（北京/上海分公司）、海克斯康制造智能技术（青岛）有限公司、海克斯康测量技术（青岛）有限公司、海克斯康贸易（青岛）有限公司、海克斯康软件技术（青岛）有限公司、海克斯康高科产业发展（青岛）有限公司、思瑞测量技术（深圳）有限公司、七海测量技术（深圳）有限公司、诺世创（北京）技术服务有限公司、诺迈士科技（杭州）有限公司、迪培软件科技（上海）有限公司、武汉中观自动化科技有限公司等各类经营实体；AICON、AMENDATE、AUTONOMOUSTUFF、BROWN & SHARPE、CE JOHANSSON、CIMCORE、COGNITENS、ESPRIT、DEA、EMMA、eTALON、ETQ、FTI、GEOMAX（中纬）、GEMAX（魔星）、GEPRAEVENT、Hexagon's Agriculture division、Hexagon's Asset Lifecycle Intelligence division、Hexagon's Autonomy & Positioning division、Hexagon's Geosystems division、Hexagon's Manufacturing Intelligence division、Hexagon's Mining division、Hexagon's Safety, Infrastructure & Geospatial division、Hexagon's Solutions division、HxGN EAM、INTERGRAPH、Immersal、IDS GeoRadar、J5、LUCIAD、棱环牌、LEICA GEOSYSTEMS、LEITZ、LEICA、MELOWN TECHNOLOGIES、M&H、MTWZ、MSC、NEXTSENSE、NOVATEL、OPTIV、OxBlue、PREXI-SO、PAS Global、Q-DAS、ROMER、ROMAX、SHEFFIELD、SEREIN（思瑞）、SEVEN OCEAN（七海）、TESA、TACTICAWARE、VERO、VOLUME GRAPHICS、WILCOX等国内外知名品牌。来自海克斯康的产品及服务覆盖智能制造及智慧城市两大领域，借助全球化的资源优势为企业和用户提供先进的集成解决方案。

www.hexagon.com.cn

海克斯康测量

地址：北京市朝阳区朝外大街16号中国人寿大厦2002-2005室
邮编：100020
电话：+86 10 85691818
传真：+86 10 85251836

海克斯康数字智能

地址：北京市朝阳区天泽路16号院润世中心2号楼B座12层
邮编：100026
电话：+86 10 57601688
传真：+86 10 57601699

海克斯康智慧方案

地址：北京市朝阳区天泽路16号院润世中心2号楼B座12层
邮编：100026
电话：400 881 6865
传真：+86 10 57601699

海克斯康制造智能

地址：青岛市华贯路885号
邮编：266114
电话：400 6580 400
传真：+86 532 80895030



关注海克斯康微信公众账号
了解更多精彩内容